ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова» (ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»)

Кафедра менеджмента на транспорте

ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

ПО НАПРАВЛЕНИЮ 38.04.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»

Санкт-Петербург
2015

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА
Бюджетное государственное образовательное учреждение
высшего образования
«Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О Макарова»

Кафедра Менеджмента на транспорте

Булов А.А.

ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ) ПО НАПРАВЛЕНИЮ 38.04.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»

Санкт-Петербург
2015 г.

УДК 339

ББК 65.053

Рецензент : д.э.н. профессор В.Г. Королёва.

Булов А.А. «Организация выполнения и защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению 38.04.02) «Менеджмент». Учебно-методическое пособие СПб.: ГУМРФ 2014- с.42

Предназначено для студентов-магистрантов очной и заочной форм обучения по направлению подготовки: **38.04.02** Менеджмент» : при подготовки и защите выпускной квалифицированной работы (магистерской диссертации).

СОДЕРЖАНИЕ

1. Организация выполнения и защиты выпускной квалификационной работы 5
1.1.Общие положения. 5
1.2. Цели выпускной квалификационной работы (ВКР). 7.
1.3. Выбор темы ВКР и ее утверждение 8
1.4. Структура и содержание ВКР . 9
1.5. Основные этапы и сроки выполнения ВКР. 15
1.6. Изложение текстового материала. 16
1.7. Требования к иллюстрациям. 17
1.8. Руководитель ВКР. 18
1.9.Внешнее рецензирование ВКР. 20
1.10. Подготовка ВКР к защите. 21
1.11. Порядок защиты ВКР. 22
Приложение 1.План-график выполнения ВКР 25
Приложение 2. Титульный лист 26.
Приложение 3. Задание на ВКР. 27
Приложение 4. Отзыв руководителя ВКР. 29
Приложение 5. Рецензия на ВКР. 32
Приложение 6. Направление на рецензию. 34
Приложение 7. Примерная тематика ВКР. 36
Приложение 8. Примерная структура описания объекта. исследования. 38
Приложение 9. Рекомендуемая литература для выполнения ВКР. 40
Приложение 10. Список литературы, изданной сотрудниками кафедры «Менеджмента на транспорте». 41
Приложение 11. Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года. 43.

1.Организация выполнения и защиты выпускной квалификационной работы

1.1 Общие положения

Квалификация (степень) магистра - есть академическая степень, отражающая соответствующий образовательный уровень выпускника, готовность к научно-исследовательской и научно-педагогической деятельности. Квалификация магистра присуждается по результатам защиты магистерской диссертации.

Работа над магистерской диссертацией предполагает самостоятельное выполнение квалификационной теоретической или прикладной научной работы, в которой на основании авторского обобщения и анализа научно-практической информации, авторских исследований решены задачи, имеющие значение для определённой области знаний. Магистерская диссертация относится к разряду учебно-исследовательских работ, выполняется студентом по материалам, собранным за период обучения в магистра- туре и в процессе научно-исследовательской практики.

Магистерская диссертация должна подтвердить способности автора самостоятельно вести научный поиск, используя теоретические знания и практические навыки, выявлять и формулировать профессиональные проблемы, знать методы и приёмы их решения. Содержание работы могут составлять результаты теоретических исследований, разработка новых методов и методических подходов к решению научных проблем, решение задач прикладного характера.

Магистерская диссертация отличается от выпускной квалификационной работы бакалавра тщательной теоретической проработкой проблемы, от дипломной работы специалиста - научной направленностью исследования. Магистерская диссертация обычно оценивается по следующим критериям:

- уровень теоретической и научно-исследовательской проработки проблемы;

- качество и соответствие методики исследования поставленной проблеме;

- полнота, системность и многовариантность подходов к решению рассматриваемой проблемы;

- результативность решения конкретной научной и (или) практической прикладной задачи, имеющей значение для определенной отрасли науки.

Магистерская диссертация есть авторская творческая работа .

Выпускная квалификационная работа магистра (магистерская диссертация) представляет собой законченную разработку, в которой анализируется одна из теоретических либо практических проблем менеджмента. Квалификационная работа должна отразить умения магистранта самостоятельно разработать избранную тему и сформулировать соответствующие рекомендации. Выпускная квалификационная работа магистранта — заключительный и важнейший этап учебного процесса, завершающий подготовку высококвалифицированных менеджеров. Цель этого этапа - проведение статистического, экономического, финансового и стратегического анализа работы организаций и отраслей хозяйства, изучение опыта их деятельности, освещение важнейших методологических проблем управления процессами развития производства. В выпускной квалификационной работе магистрант систематизирует, закрепляет и углубляет теоретические знания и практические навыки, полученные им при обучении в вузе. Подготовка ВКР тесно связано с научно-исследовательской работой в семестре. На основе изучения общетеоретических и специальных дисциплин, а также на основе конкретных материалов, собранных по месту прохождения практики магистранты проводят анализ и на базе полученных результатов, разрабатывают практические рекомендации по своей теме.

Тема выпускной квалификационной работы должна отражать наиболее актуальные потребности организаций в сфере менеджмента.

Выпускная квалификационная работа после её успешной защиты служит основанием для присвоения автору квалификации(степени) магистра менеджмента.

Выпускная квалификационная работа выполняется в компьютерной версии и помимо распечатки текста, выпускник сдает на выпускающую кафедру дискету содержания магистерской диссертации и сопроводительные документы.

1. 2. Цели выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа призвана выявить способность магистранта на основе полученных знаний самостоятельно решать конкретные теоретико-методологические и практические задачи.

Кроме того, он должен быть подготовлен к следующим видам профессиональной деятельности:

- организационно-управленческая;
- аналитическая;
- научно-исследовательская;
- педагогическая.

Основными целями выпускной квалификационной работы являются:

1. *Систематизация,* закрепление и расширение теоретических и практических знаний по избранному направлению.

2. *Развитие* навыков ведения самостоятельной работы и овладения методикой исследования при решении определенных проблем и вопросов в выпускной квалификационной работе.

3. Определение уровня теоретических и практических знаний, а также умение применять их для решения конкретных теоретико-методологических и практических задач менеджмента.

В соответствии с поставленными целями выпускник в процессе выполнения выпускной квалификационной работы должен решить следующие задачи:

1. Обосновать актуальность выбранной темы, ее ценность и значение для сфер управления предприятием (организацией, фирмой).

2. Изучить теоретические положения, нормативно-техническую документацию, статистические материалы, справочную и научную литературу по избранной теме.

3. Изучить материально-технические, социально-экономические и правовые условия производства, а также характер их влияния на изменения технико-экономических показателей работы и управленческой ситуации в конкретной организации.

4. Собрать необходимый статистический материал для проведения конкретного анализа.

5. Изложить свою точку зрения по дискуссионным вопросам, относящимся к теме.

6. Провести анализ собранных данных, используя соответствующие методы обработки и анализа информации.

7. Сделать выводы и разработать рекомендации на основе проведенного анализа по повышению эффективности работы организации.

8. Выполнить расчет экономической эффективности от внедрения предлагаемых мероприятий.

9. Оформить выпускную квалификационную работу в соответствии с нормативными требованиями, предъявляемыми к подобным материалам.

1.3. Выбор темы выпускной квалификационной работы и ее утверждение.

Выбор темы определяется интересами и склонностями выпускника к той или иной проблеме, потребностью развития и совершенствования самого производства, научной специализацией кафедры и ее преподавателей.

При выборе темы следует руководствоваться актуальностью проблемы, возможностью получения конкретных статистических данных, наличием специальной научной литературы, практической значимостью для конкретной организации.

Выпускнику, осуществляющему научно-исследовательскую работу в семестре и проходящему практики , целесообразно подготовить выпускную квалификационную работу по теме, над которой он работал несколько лет. Выпускная квалификационная работа(магистерская диссертация) является продолжением и логическим завершением исследований, начатых в научно-исследовательских работах в семестре и в период прохождения научно-исследовательских практик, нашедших отражение в отчетах по практикам. Выпускник может руководствоваться примерным перечнем тем выпускных квалификационных работ, имеющимся на выпускающей кафедре, предварительно проконсультировавшись со своим научным руководителем. Выпускник, желающий выполнить выпускную квалификационную работу на тему, не предусмотренную примерной тематикой, должен обосновать свой выбор и получить разрешение у заведующего кафедрой. Если одна и та же тема выбрана многими выпускниками, то кафедра оставляет ее только за теми, которые наиболее аргументированно обосновали свой выбор. Остальным выпускникам предлагается подобрать другую тему.

После выбора темы ее точное название необходимо зарегистрировать и получить на кафедре задание на выпускную квалификационную работу (прил. 2)

1. 4. Структура и содержание магистерской диссертации.

Общие рекомендации к структуре магистерской диссертации:

<u>Раздел 1. Теоретико-методологическое обоснование</u>

В разделе должны быть представлены теоретические аспекты исследуемого явления; рассмотрены методологические подходы к изучению и решению и решению проблем в выбранной области знаний. Целью разработки настоящего раздела является постановка целей и задач исследования, конкретизация области научных исследований и теоретическая обоснование работы.

<u>Раздел 2. Экспериментально-аналитические разработки.</u>

Это основной раздел магистерской диссертации, построение которого

осуществляется исходя из целей и задач работы. Должна быть дана характеристика объекта исследования и анализ текущего состояния объекта и предмета исследования. После выявления приоритетных направлений совершенствования предмета исследования а обоснования выбора методов решения поставленных задач должно быть проведено описание предлагаемых решений (мероприятия, меры, модели, инструкции, организационно-методическое обеспечение и т.д.). Предложенные решения должны пройти апробацию на реальном объекте исследования.

Раздел 3. Обоснование экономической и социально-экономической эффективности результатов диссертационного исследования.

Результат проведенных магистром исследований должен быть проанализирован на предмет их эффективности. Экономическая эффективность рассчитывается согласно принятым методикам. Если исследование не приводит к явному экономическому эффекту то даётся характеристика социальных эффектов от внедрения результатов исследования. В этом разделе содержится доказательство целесообразности и полезности внедрения результатов диссертации в практику хозяйствования. В отдельных случаях выполнения фундаментальных исследований не предусматривает внедрения результатов, тогда раздел может быть исключён из состава магистерской диссертации.

Раздел 4. Специальное задание (в соответствии с необходимостью и целесобразностью в рамках разработки темы диссертационного исследования) по выбору:

Информационное обеспечение исследования.

Математическое моделирование.

Обеспечение безопасности и экологичности исследования.

Внедрение результатов исследования в педагогическую практику

Настоящий раздел включает в себя те части, работы которые несут вспомогательную функцию для лучшего решения поставленных в исследовании задач. Выбор содержания раздела проводится с учетом целесообразности его включения в работу.

Консультирование магистрантов, выполняющих диссертационное исследование осуществляет руководитель, назначенный кафедрой совместно с консультантом специального задания.

Магистерская диссертация - самостоятельная творческая работа выпускника. Независимо от избранной темы рекомендуется придерживаться приведенной ниже структуры.

Введение.

Глава 1. Анализ современного состояния функционирования рассматриваемого объекта.

Глава 2. Теоретические и методические основы изучения проблем и разработки проектных решений по изменению организации.

Глава 3. Разработка проектных решений изменения организации.

Глава 4. Компьютерное и правовое обеспечение.

Глава 5. Экономическая оценка проектных решений.

Заключение.

Библиография.

Приложения.

Введение. Это вступительная часть, в которой рассматриваются основные тенденции изучения и развития проблемы, анализируется существующее состояние, обосновывается теоретическая и практическая актуальность проектных решений, формируются цель и задачи, дается характеристика исходной, экономико-статистической и правовой базы. Во введении отражается научная новизна исследования и результаты исследования.

Объем введения не должен превышать 4 страницы текста выпускной квалификационной работы.

Глава 1. Анализ современного состояния функционирования рассматриваемого объекта.

В этом разделе на основе методики анализа исследуется состояние проблемы на предприятии. В методику анализа включаются: структурный, технологический, производственный, экономический, финансовый и маркетинговый (конкурентоспособность) и стратегический анализ.

Материалами для анализа могут быть планы работы организаций, годовые отчеты, статистическая отчетность и другая служебная документация, изученная студентом время прохождения экономической, управленческой и преддипломной практик.

Материалы, служащие базой для обоснования и анализа, должны быть достаточно полными и достоверными, чтобы, опираясь на них, можно было бы проанализировать положение дел, вскрыть резервы и наметить пути их использования, а также устранить вскрытые недостатки в работе. Следует избегать ненужных сведений, отбирая только те, которые будут использованы в процессе работы. Характер и объем собранного материала зависят от особенности принятой методики исследования.

Анализ состояния дел в организации предполагает обработку собранных статистических материалов, например, по производственной деятельности организации за последние 3 года. Анализ и обработку цифровой информации необходимо проводить с помощью современных методов и моделей экономического, стратегического и социологического анализа.

Важно использовать программное обеспечение, при выборе определенных методов и моделей, для работы на ЭВМ.

Для установления объективных тенденций и закономерностей все данные по проектным решениям должны быть достоверными.

Глава 2. Теоретические и методические основы изучения проблем и разработки проектных решений по изменению организации.

Целесообразно начать с методов и моделей описания и решения предлагаемых изменений тактического и стратегического управления

организацией. Затем следует осветить изменения объекта исследования, которые предлагаются в выпускной квалификационной работе.

В разделе дается обзор литературы по методам и моделям проектных решений, обосновывается методика анализа проблемы и решений организационных изменений в конкретной организации (предприятии, фирме).

В процессе изучения имеющихся литературных источников по исследуемой проблеме очень важно найти сходство и различия точек зрения разных авторов, дать их анализ и обосновать свою позицию по данному вопросу.

Разработка методической части предполагает также подготовку форм сбора первичной информации, методики ее обработки и анализа.

Глава 3. Разработка проектных решений изменения организации.

Опираясь на выводы по результатам анализа, обосновываются рекомендации и мероприятия по решению поставленной проблемы в организации.

В частности, намечаются пути использования вскрытых резервов, устранения недостатков в работе, планируются, обосновываются и принимаются решения, обеспечивающие реализацию цели и задачи выпускной квалификационной работы.

При подготовке этой части работы студенты должны учесть новые принципы: системного подхода и стратегического анализа. Учесть все предлагаемые проектные решения тактического и стратегического управления объектом, комплексного подхода с позиции тактического и стратегического управления; принципа динамичности, предполагающего регулярную корректировку подготовленных документов в связи с изменившимися условиями работы организации, содержанием деятельности аппарата управления, а также с методами выполнения управленческих работ.

Разработка проектных решений предполагает, что на основании анализа, выявления недостатков и возможностей разрешения проблемы, выпускник приводит достаточно полные экономически обоснованные и аргументированные предложения и рекомендации.

Глава 4. Компьютерное и правовое обеспечение.

Предусматривает использование персонального компьютера и соответствующего программного обеспечения для расчета тех или иных показателей и оформления .

Правовое обеспечение предусматривает использование законодательной базы по теме дипломного проекта, обоснование соответствующих рекомендаций, составление правовой документации.

Глава 5. Экономическая оценка проектных решений изменений организации.

В данном разделе рассматривается экономическая сторона управленческих решений: затраты на реализацию, ожидаемая эффективность тактических и стратегических решений, бизнес-план, логистика транспортных перевозок и решение транспортной задачи.

Предложения и рекомендации, в свою очередь, должны быть конкретными и экономически обоснованными.

Для расчета экономической эффективности должна быть выбрана методика и дано ее теоретическое обоснование.

Должны быть обоснованы рекомендации с точки зрения социальной и экономической значимости. Независимо от разрабатываемой тематики выпускной квалификационной работы по направлениям состав и содержание экономического раздела указанного типа согласуется с руководителем и консультантом. Обязательным является конкретность расчетов и наличие взаимосвязи рассматриваемой проблемы с другими разделами выпускной квалификационной работы.

Вместе с тем, состав данного раздела содержит унифицированный перечень вопросов:

1. Постановка экономической проблемы, цель и задача исследования.

2. Выбор потенциально возможных вариантов для сравнения.

3. Статистическая обработка содержательной информации.

4. Разработка методики расчетов:

4.1. Стоимостная оценка затрат.

4.2. Стоимостная оценка результатов.

5. Выбор методики для сравнения вариантов.

6. Приведение сравниваемых вариантов к сопоставимому виду.

7. Расчет экономической и других видов эффективности.

8. Выводы и рекомендации.

В заключении следует сформулировать основные выводы и рекомендации, вытекающие из результатов проведенного исследования. Объем заключения должен составлять 5—10 % от общего объема выпускной квалификационной работы.

1.5. Основные этапы и сроки выполнения выпускной квалификационной работы.

Успешное выполнение выпускной квалификационной работы во многом зависит от четкого соблюдения установленных сроков и последовательного выполнения отдельных этапов. При этом рекомендуется следующий календарный план разработки ВКР, который включает отдельные практические мероприятия:

1. Выбор темы ВКР и ее утверждение на кафедре осуществляется не позднее четырёх месяце до защиты магистерской диссертации.

2. Подбор научной литературы и представление ее списка научному руководителю от кафедры не позднее трёх месяцев до дня защиты.

3. Написание и представление научному руководителю от кафедры осуществляется в соответствии графиком (прил.1.)

4. Завершение всей ВКР в первом варианте и представление ее руководителю от кафедры не позднее, чем за один месяц до ориентировочной даты защиты ВКР. Консультанты по специальным разделам ВКР также должны подтвердить их готовность или дать свои замечания.

5. Оформление ВКР в окончательном варианте и представление ее научному руководителю в согласованные с ним сроки (за две недели до защиты).

1. 6. Изложение текстового материала

1. Текст выпускной квалификационной работы (в дальнейшем ВКР) должен быть отпечатан на компьютере через полтора межстрочных интервала с использованием шрифта Times New Roman № 14. Минимальный объем ВКР без приложений должен составлять 120 страниц. Большие таблицы, иллюстрации и распечатки с ЭВМ допускается выполнять в виде приложений на листах и формата А4. Объем приложений не ограничивается .

2. Расстояние от границы листа до текста слева — 25 мм, справа — 8 мм, от верхней и нижней строки текста до границы листа — 20 мм. Номер страницы ставится внизу в центре шрифтом № 10. Абзацы в тексте следует начинать с отступа, равного 10 мм.

ВКР, выполненные с нарушениями настоящих методических требований, не подлежат допуску к защите и аттестации.

3. ВКР должна содержать:

— титульный лист (прил.2) ;

— задание на проектирование (прил .3);

— содержание, в соответствии с пунктом 3.4.

4. Завершение всей ВКР в первом варианте и представление его научному руководителю от кафедры не позднее, чем за один месяц до ориентировочной даты защиты дипломных проектов.

5. Оформление ВКР в окончательном варианте и представление её научному руководителю не позднее, чем за две недели до защиты ВКР.

1. 7. Требования к иллюстрациям

Графическая часть является необходимым условием оформления ВКР. Она может быть представлена в виде рисунков, схем, таблиц, графиков и диаграмм, которые должны наглядно дополнять и подтверждать изложенный в тексте материал. Студенту-бакалавру и магистру следует подумать, какой материал проиллюстрировать для его использования при защите ВКР.

Перечень рекомендуемого раздаточного материала составляется по согласованию с руководителем ВКР.

Рекомендуется подготовить не менее 10 обязательных листов раздаточного материала и компьютерной презентации Microcoft Office Power Point . Каждый лист должен иметь крупный и четкий номер со штампом.

В составе обязательных листов очень полезен вводный: кратко характеризующий актуальность, цель и задачи, практическую ценность ВКР. Рекомендуется подготовить алгоритм исследования, показывающего структуру разделов исследования, место и роль каждого раздела в общей структуре, приоритетность поставленных целей и задач, все разновидности анализа организации.

Желательно подготовить лист, описывающий типовые и авторские методики исследования. Основные результаты анализа целесообразно представить в виде основных таблиц, графиков и диаграмм (гистограмм, круговых, объемных и т.д.), которые позволяют лучше понять изложение материала доклада.

Ценится наличие в ВКР не только качественного описания процессов, но и методов оценки количественных показателей: наличие формул и условных обозначений в них для расчета основных показателей. Особенно должны быть приведены целевая функция и ограничения при решении транспортной задачи.

Заключительным листом раздаточного материала являются данные о внедрении разработок ВКР на производстве, в учебном или научном процессе выпускающей кафедры.

Общая структура доклада выпускника должна соответствовать структуре представленных иллюстраций, так как они необходимы для доказательства или демонстрации того или иного подхода, результата или вывода.

Раздаточный материал желательно выполнять ярко, красочно, разнообразно, с хорошей, графикой и вкусом, чтобы они отчетливо были видны членам комиссии и присутствующим на защите, а также заинтересованной аудитории.

Иллюстрации хранятся в кабинете дипломного проектирования вуза и могут быть использованы для защиты выпускной квалификационной работы на производстве, а также в учебном и научном процессах.

1. 8. Руководитель выпускной квалификационной работы

В целях оказания выпускнику теоретической и практической помощи в период подготовки и написания ВКР кафедра выделяет ему научного руководителя. Как правило, им является преподаватель кафедры, под руководством которого студент дневной формы обучения проходил преддипломную практику.

Руководитель ВКР обязан:

1. Оказать практическую помощь студенту в выборе темы ВКР и разработке плана её выполнения.

2. Выдать задание на выполнение ВКР.

3. Оказать помощь в выборе методики проведения исследования.

4. Дать квалифицированную консультацию по подбору литературных источников и фактических материалов, необходимых выполнения ВКР.

5. Осуществлять систематический контроль за ходом выполнения ВКР в соответствии с разработанным планом.

6. После выполнения ВКР дать оценку качества её выполнения и соответствия требованиям, предъявляемым к ней (отзыв руководителя прил. 4.).

7. Проводить предзащиту ВКР с целью выявления готовности выпускника к её защите.

Выпускнику следует периодически, примерно раз в неделю информировать научного руководителя о ходе подготовки ВКР, консультироваться по вызывающим затруднения или сомнения вопросам, обязательно ставить в известность о возможных отклонениях от утвержденного графика выполнения ВКР.

Выпускнику следует иметь в виду, что научный руководитель является ни соавтором, ни редактором ВКР и поэтому не должен поправлять все имеющиеся в ней теоретические, методологические, стилистические и другие ошибки.

На различных стадиях подготовки и выполнения ВКР задачи научного руководителя изменяются.

На первом этапе подготовки научный руководитель советует как приступить к рассмотрению темы, корректирует план работы, дает рекомендации по списку литературы.

В ходе выполнения ВКР научный руководитель выступает как оппонент, указывает дипломнику на недостатки аргументации, композиции, стиля и т.п., советует, как их лучше устранить.

Однако, ответственность за теоретически и методологически правильную разработку и освещение качество содержания и оформление ВКР полностью лежит на нем, а не на научном руководителе.

После получения окончательного варианта ВКР научный руководитель, выступающий экспертом кафедры, составляет письменный отзыв, в котором всесторонне характеризует качество ВКР, отмечает положительные стороны ,особое внимание обращает на отмеченные ранее недостатки, устраненные

дипломником, мотивирует возможность или нецелесообразность представления ВКР в Государственную аттестационную комиссию(ГАК).

В отзыве руководитель отмечает также ритмичность выполнения работ в соответствии с графиком, добросовестность, определяет степень самостоятельности, активности и творческого подхода, проявленные студентом в период написания ВКР, и дает оценку.

Научный руководитель от кафедры и консультанты утверждаются приказом ректора.

1. 9. Внешнее рецензирование ВКР

Для получения дополнительной объективной оценки труда дипломника проводится внешнее рецензирование ВКР специалистами в соответствующей области. Состав рецензентов утверждается деканом факультета по представлению выпускающей кафедры. В качестве рецензентов могут привлекаться специалисты производства и НИИ, профессора и преподаватели других вузов или своего вуза, если они работают на другой кафедре.

Законченная ВКР, подписанная студентом и консультантами, представляется руководителю, который после просмотра и одобрения подписывает его. Вместе с письменным отзывом руководителя проект передается заведующему кафедрой, решающему вопрос о направлении его на рецензирование (прил5.).

В рецензии должно быть отмечено значение изучения данной темы, ее актуальность, насколько успешно дипломник справляется с рассмотрением теоретических и практических вопросов. Затем дается развернутая характеристика каждого раздела ВКР с выделением положительных сторон и недостатков. В заключении рецензент излагает свою точку зрения об общем уровне ВКР и оценивает её. На рецензии ставится подпись рецензента и печать организации рецензента. Рецензия должна быть получена не позднее, чем за три дня до защиты.

На защиту проекта в ГАК можно дополнительно представить отзыв ведущей организации, по заказу которой выполнялась ВКР. В ней должна

быть отмечена практическая ценность полученных результатов и стадия их внедрения. Если результаты ВКР принимаются к внедрению, то необходимо отразить это в рецензии.

Оформленная рецензия сдается на кафедру вместе с ВКР в установленные сроки. Если результаты ВКР принимаются к внедрению, то необходимо отразить это в рецензии. В случае, если заведующий кафедрой, исходя из содержания отзывов руководителя и рецензента, не считает возможным допустить студента к защите ВКР в ГАК, то вопрос об этом рассматривается на заседании кафедры с участием руководителя и автора ВКР. Протокол заседания кафедры передается через декана факультета на утверждение ректору.

1. 10. Подготовка ВКР к защите

Выпускник, получив положительный отзыв о ВКР от научного руководителя кафедры, рецензию внешнего рецензента и разрешение заведующего кафедрой о допуске к защите должен подготовить доклад (на 10—12 мин), в котором четко кратко изложить основные положения ВКР.

К защите ВКР готовиться надо основательно и серьезно. Выпускник должен не только написать высококачественную работу, но и уметь защитить ее, так как иногда высокая оценка руководителя и рецензента снижается из-за плохой защиты. Успешная защита основана на хорошо подготовленном докладе. В нем следует отметить: что сделано лично выпускником; чем он руководствовался при исследовании темы; что является предметом изучения; какие методы использованы при изучении в рассматриваемой проблеме; какие новые результаты достигнуты в ходе исследования и каковы основные выводы. Такова общая схема доклада, более конкретно его содержание определяется выпускником совместно с научным руководителем. Краткий доклад должен быть подготовлен письменно, но выступать на защите, следует, не зачитывая текст.

Цифровые данные в докладе приводятся только в том случае, если они необходимы для доказательства или иллюстрации того или иного вывода.

Весь наглядный материал оформляется на стандартных листах раздаточного материала в строгом соответствии с ГОСТом.

Доклад должен быть кратким, содержательным и точным, формулировки обоснованными и лаконичными, содержать выводы и предложения.

Защита ВКР проводится на заседании ГАК.

На заседании могут присутствовать руководители проектов, рецензенты, а также студенты и все заинтересованные лица.

Расписание работы ГАК утверждается деканом не позднее, чем за месяц до начала защиты ВКР. Списки студентов, допущенных к защите, представляются в ГАК.

До начала защиты ВКР студент представляет в ГАК следующие документы:

- отзыв руководителя;
- выпускную квалификационную работу;
- рецензию на ВКР;
- листы раздаточного материала.

Общая продолжительность защиты не должна превышать 25 мин, в том числе не более 10 -12 мин предоставляется магистранту для сообщения содержания ВКР.

1. 11. Порядок защиты ВКР

Защита ВКР происходит на открытом заседании ГАК в следующей последовательности:

1. Секретарь ГАК объявляет фамилию студента-дипломника, зачитывает тему ВКР.

2. Заслушивается доклад .

3. Члены ГАК и присутствующие задают вопросы.

4. Студент-дипломник отвечает на вопросы.

5. Руководителем ВКР или секретарём ГАК зачитывается рецензия на магистерскую диссертацию .

6. Заслушиваются ответы дипломника на замечания рецензентов.

Задачи ГАК — выявление подготовленности к профессиональной деятельности и принятие решения о том, можно магистранту выдать диплом магистра менеджмента. Поэтому при защите выпускнику важно показать не только то, как работали отрасль или предприятие, но и то, что сделано им самим при изучении проблем. По окончании доклада дипломнику задают вопросы председатель и члены комиссии, присутствующие. Вопросы могут относиться к темам ВКР или специальных курсов по управлению, поэтому студенту перед защитой целесообразно восстановить в памяти основное содержание специальных курсов и особенно те разделы, которые имеют прямое отношение к теме ВКР. Вопросы в случае необходимости можно записать и подготовить ответы, при этом разрешается пользоваться ВКР. По докладу и ответам на вопросы комиссия судит о широте кругозора дипломника, его эрудиции, умении публично выступать и аргументированно отстаивать свою точку зрения.

После ответов студента на вопросы, зачитывается отзыв руководителя ВКР, в котором отмечаются актуальность и особенности данной работы, ее положительные и отрицательные стороны, отношение студента к своим обязанностям. Затем зачитывается рецензия и предоставляется заключительное слово выпускнику.

Оценивается ВКР по 4-балльной системе (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно). После окончания публичной защиты проводится закрытое заседание ГАК с участием руководителя дипломного проекта. Открытым голосованием, простым большинством голосов определяется оценка. При равном числе голосов, голос председателя решающий. Определяется общая оценка работы выпускника с учетом его теоретической подготовки, качества выполнения и оформления проекта. ГАК отмечает новизну и актуальность темы, степень научной проработки, применения ЭВМ, практическую значимость результатов ВКР.

Ведется протокол заседания ГАК, куда вносятся все заданные вопросы, ответы, особые мнения и решение комиссии о выдаче диплома (с отличием, без отличия). Протокол подписывается председателем и членами ГАК, участвовавшими в заседании.

В тот же день после оформления протокола заседания ГАК студентам объявляются результаты защиты ВКР.

Студенту, не защитившему ВКР в установленный срок по уважительной причине, подтвержденной документально, может быть продлен срок обучения до следующего периода работы ГАК, но не более чем на 1 год.

Для этого студент должен сдать в деканат факультета личное заявление с приложенными к нему документами, подтверждающими уважительность причины.

После защиты ВКР со всеми материалами должен быть сдан в архив.

Приложение 1

ПЛАН- ГРАФИК

выполнения магистерской диссертации по направлению 080200.68 «Менеджмент»

кафедра Менеджмента на транспорте

Ф.И.О. магистранта_____

Название выпускной квалификационной работы_____

_____

Руководитель от кафедры_____

Дата выдачи задания_____

Наименование разделов (глав)	Сроки выполнения (даты)		
	Записка		Плакаты
	план	факт	
Глава 1			
Глава 2			
Глава 3			
Глава 4			
Глава 5			
Заключение.			

Подпись руководителя_____

Подпись дипломника_____

Приложение 2

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ МОРСКОГО И РЕЧНОГО ФЛОТА ИМЕНИ АДМИРАЛА С .О МАКАРОВА

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА НА ТРАНСПОРТЕ

_____

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

На тему_____

_____

_____

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Магистрант

_____ _____

Руководитель

_____ _____

Консультанты:

_____ _____

_____ _____

«Допустить проект к защите»

Зав. кафедрой_____

_____

Приложение 3

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ МОРСКОГО И РЕЧНОГО ФЛОТА ИМЕНИ АДМИРАЛА С .О МАКАРОВА

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА НА ТРАНСПОРТЕ

_____

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой_____

подпись Ф.И.О.

«_____»_____

З А Д А Н И Е

НА ВЫПОЛНЕНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТТАЦИИ.

Магистрантнт_____

___

(фамилия, имя, отчество)

1.Тема ВКР_____

_____

_____

_____

утверждена приказом по университету от «_____» _____201_ г. №

.Срок сдачи студентом законченной ВКР «____» _____201_ г.

3.Исходные данные к ВКР_____

_____

_____

4.Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов)_____

_____

_____

_____

5.Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)_____

_____

_____

_____

6. Консультанты по проекту с указанием относящихся к ним разделов ВКР_____

_____

7. Дата выдачи задания «___» _____ 201_г.

Руководитель ВКР _____ / _____

подпись Ф.И.О.

Задание принял к исполнению «___» _____ 201 _ г.

подпись _____

Приложение 4.

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА

ФЕДЕРАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ МОРСКОГО И РЕЧНОГО ФЛОТА ИМЕНИ АДМИРАЛА С .О МАКАРОВА

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА НА ТРАНСПОРТЕ

ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

На магистерскую диссертацию магистранта(ки)

_____

_____

(фамилия, имя, отчество)

выполненный на тему:_____

_____

_____

1. Актуальность ВКР_____

_____

_____

_____

2. Научная новизна ВКР_____

_____

_____

_____

3. Содержание ВКР_____

_____

_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____

4. Положительные стороны _____
_____
_____
_____
_____

5. Замечания по ВКР_____
_____
_____
_____
_____
_____

6.Рекомендации по внедрению ВКР_____
_____
_____
_____
_____
_____

7. Рекомендуемая оценка ВКР _____
_____
_____
_____

_____

8. Дополнительная информация для ГАК_____

_____

_____

_____

_____

_____

РУКОВОДИТЕЛЬ

ВКР _____ _____

(подпись) Ф.И.О.)

_____

(ученая степень, звание, должность, место работы)

_____

дата

Приложение 5

РЕЦЕНЗИЯ НА МАНГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ.

магистранта(ки) _____

Направление 080200.68 «Менеджмент »

Тема ВКР_____

_____

Актуальность темы_____

_____

_____

Наиболее существенные выводы и рекомендации_____

_____

_____

Наличие самостоятельных разработок автора_____

_____

_____

Практическая ценность разработанных вопросов_____

_____

_____

_____

Наличие недостатков_____

_____

_____

Общий вывод_____

_____

_____

Рекомендуемая оценка выполненной ВКР_____

Резензент

(должность, место работы, ученая степень, звание, Ф.И.О.)

_____

(подпись)

«_____»_____201__г.

Приложение 6

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА

ФЕДЕРАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ МОРСКОГО И РЕЧНОГО ФЛОТА ИМЕНИ АДМИРАЛА С .О МАКАРОВА

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА НА ТРАНСПОРТЕ

«_____»_____ _____ № _____

(дата)

НАПРАВЛЕНИЕ НА РЕЦЕНЗИЮ

УВАЖАЕМЫЙ_____

Направляем Вам на рецензию бакалаварскую работу студента(ки)

_____

(фамилия, имя, отчество)

на тему:_____

_____

_____

_____

_____

_____

_____

_____

Вашу рецензию просим предоставить не позднее

_____

(дата)

Защита дипломной работы назначена на

_____

(дата)

Заведующий кафедрой ( )

Приложение 7.

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА

ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ(МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ).

1. Исследование сравнительной эффективности использования различных типов судов на заграничных перевозках.
2. Подходы и методы принятия решений в управлении транспортным флотом.
3. Стратегическое планирование судоходной компании.
4. Обоснование выбора оптимальных типов судов на перевозках грузов.
5. Повышение эффективности перевозок грузов на экспорт.
6. Бизнес-планирование развития грузовых перевозок.
7. Стратегическое управление работой компании.
8. Разработка управленческого решения развития компании.
9. Разработка бизнес-плана организации.
10. Проблемы управления организацией.
11. Оценка эффективности инновационных проектов фирмы.
12. Оценка эффективности инвестиционных проектов организации.
13. Совершенствование систем управления в компаниях.
14. Оперативное управление работой флота.
15. Совершенствование системы внутрифирменного управления.
16. Организация работы предприятий малого бизнеса.
17. Повышение эффективности и качества управленческих решений.
18. Стратегический анализ внешней среды организации.
19. Разработка инновационных проектов развития перевозок.
20. Экономическая оценка инвестиционных проектов.
21. Технология управления транспортным предприятием.
22. Перспективные обоснования развития судоходной компании.
23. Рационализация структуры управления предприятием.

24. Организационно-экономические методы управления судоходной компанией.

25. Использование лизинга для развития компании.

26. Совершенствование внешнеэкономической деятельности предприятия.

27. Управление инвестиционными проектами развития производства.

28. Управление рисками на предприятии и в бизнесе.

29.Совершенствование маркетинговой деятельности организации с использованием современных программных средств.

30.Разработка стратегии маркетинга в компании.

31.Разработка системы управления маркетингом в компании.

32.Создание и функционирование маркетинговой службы на предприятии.

33.Исследование информационного обеспечения менеджмента предприятия на базе современных информационных технологий.

34. Разработка стратегии предприятия по обеспечению конкурентоспособности продукции.

35.Обоснование выбора конкурентной стратегии компании.

36. Прогнозирование перспектив развития предприятия методами и моделями стратегического анализа.

37.Совершенствавание корпоративного управления предприятиями.

38.Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта.

39.Определение стоимости предприятия в рыночных условиях хозяйствования.

40.Использование сетевых методов планирования при оперативном управлении производством.

41.Исследование конкурентоспособности транспортной компании.

Приложение 8.

ПРИМЕРНАЯ СТРУКТУРА ОПИСАНИЯ ОБЪЕКТА ИССЛЕДОВАНИЯ

1. Полное наименование предприятия и его организационно-правовая форма.
2. Юридический адрес и фактическое местоположение центрального звена.
3. Статус структурных единиц (филиалов, отделений, дочерних предприятий, представительств и т. д.), их специализация и фактическое местоположение.
4. Общая схема организационной структуры предприятия.
5. Краткая историческая справка.
6. Сведения об основных учредителях и собственниках.
7. Сведения о менеджерах высшего звена.
8. Указание отраслевой принадлежности по основным видам деятельности, номенклатуры характерной продукции (товаров, услуг)
9. Перечень основных видов сырья и комплектующих изделий.
10. Перечень и характеристики основных поставщиков и условий поставок.
11. Перечень и характеристика основных посредников, принципы взаимодействия с ними, организация ресурсо- и товародвижения.
12. Перечень и характеристика основных потребителей (покупателей) продукции.
13. Основные методы продвижения продукции.
14. Тип производства (единичное, серийное, массовое; непрерывное, дискретное; «в запас», по заказам и т. д.).
15. Бухгалтерский баланс предприятия за последние 3-5 лет (по возможности с комплектом приложений).
16. Анализ финансового состояния предприятия в динамике по балансу за последние 3-.5 лет, оценка финансовой устойчивости.

17. Общая характеристика системы планирования, учета и контроля затрат и доходов.
18. Основные принципы выбора ценовой политики.
19. Анализ технико-экономических показателей производственно-хозяйственной деятельности в динамике за последние 3-5 лет.
20. Характеристика системы оплаты и стимулирования труда по категориям персонала.

Приложение 9

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Бондаренко В.В., Юдина В.А., Алёхина О.Ф. Менеджмент организации. Введение в специальность: Учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2010.

Герчикова И.Н. Менеджмент: Учебник для вузов. – 4–е изд. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – (Серия «Золотой фонд российских учебников»).

История менеджмента: Учебное пособие / Под ред. Э.М. Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2010.

Менеджмент: выпускная квалификационная работа бакалавра: Учебное пособие / Под общ. ред. Д-ра экон.наук, проф. С.Д. Резника. -2-е изд., перераб. И доп. – М.: ИНФРА-М, 2011.

Менеджмент: Учебник / Под ред. проф. Ю.В. Кузнецова; СПбГУ, экон. факультет. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2010.

Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. – 7-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2010.

Пивоваров С.Э., Тарасевич Л.С. и др. Международный менеджмент. – СПб.: Питер, 2007.

Практический менеджмент: Учебное пособие / Под общ. ред. Э.М. Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2010.

Транспортная стратегия российской федерации на период до 2030 года.

Цветков А.Н. Менеджмент: Учебник для вузов, - СПб.: Питер, 2010.

Шеметов П.В. Менеджмент: управление организационными системами: Учебное пособие. – 3 –е изд. – М.: Издательство «Омега-Л», 2009. – (Высшая школа менеджмента).

Приложение 10.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ, ИЗДАННОЙ СОТРУДНИКАМИ КАФЕДРЫ «МЕНЕДЖМЕНТА НА ТРАНСПОРТЕ»

1. Атлас Б.А., Кислова Т.А. Управленческие решения: Учебное пособие. - СПб.: СПГУВК, 2006.
2. Булов А.А., Кислова Т.А. Основы менеджмента: Учебное пособие. – СПб.: СПГУВК, 2011.
3. Булов А.А Методы и модели стратегического анализа: Учебное пособие – СПб: СПГУВК, 2011
4. Булов А.А. Стратегический менеджмент. Учебное пособие. -СПб.: СПГУВК, 2011.
5. Береснева А.Ю.Организация и управление флотом и портами : учебно-методическое пособие по выполнению практических работ – СПб.: СПГУВК, 2011.-82с
6. Береснева А.Ю. Стратегия транспортного предприятия: учебно-методическое пособие по выполнению практических работ.- СПб.: СПГУВК,2011- 43с
7. Береснева А.Ю. Основы управленческой экономики (Управленческая экономика транспортного предприятия): учебно-методическое пособие по практическим работам. – Спб.: СПГУВК, 2011.-84с.
8. Кислова Т.А. Исследование систем управления: Учебное пособие. - СПб.: СПГУВК, 2002.
9. Кислова Т.А. Теория организации: Метод. указания по выполнению практических работ. - СПб.: СПГУВК, 2006.
10. Кислова Т.А. Управленческие решения: Метод. указания по выполнению практических работ. - СПб.: СПГУВК, 2006.
11. Атлас Б.А., Гузанова А.А. Инновационный менеджмент. Сборник практических занятий. - СПб.: СПГУВК, 2007.
12. Булов А.А. Стратегическое планирование развития промышленно-транспортной корпорации. Методические указания по выполнению

курсовой работы. - СПб.: СПГУВК, 2008.
13. Алексеева Е.К. Организация внешнеэкономической деятельности. Учебное пособие – СПб: СПГУВК, 2009
14. Булов А.А., Волянская А.В. Основы менеджмента. Менеджмент транспортной компании на международных перевозках. Учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы. - СПб.: СПГУВК, 2010
15. Туаршева О.А. Теория и практика бизнеса. Методические указания по выполнению практических работ. - СПб.: СПГУВК, 2008.
16. Атлас Б.А., Гузанова А.А. Инновационные процессы и проекты. Учебное пособие. – СПб.: СПГУВК, 2008.
17. Булов.А.А. Введенский И.А. Менеджмент судоходной компании. Учебно- методическое пособие по выполнению курсовой работы. - СПб.: ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2015.
18. Туаршева О.А. Реинжиниринг бизнес-процессов. Учебное пособие. – СПб.: ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2013.

Приложение 11

ТРАНСПОРТНАЯ СТРАТЕГИЯ РФ ДО 2030 ГОДА

1. Морская доктрина Российской Федерации на период до 2020 года
2. Концепция судоходной политики Российской Федерации
3. Концепция развития внутреннего водного транспорта Российской Федерации
4. Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2020 года
5. Федеральная целевая программа «Модернизация транспортной системы России (2002-2010 годы)»
6. Стратегия развития транспорта Российской Федерации на период до 2010 года
7. Стратегия развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года
8. Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030года -187с